

BADENOCH  
+ CLARK

# AUTOMOTIVE SALARY GUIDE 2019

MERCATO, PROFESSIONI E RETRIBUZIONI  
DEL SETTORE AUTOMOTIVE IN ITALIA

in collaborazione con



## INTRODUZIONE

---

L'AUTOMOTIVE SALARY GUIDE 2019 nasce con l'intento di mettere a disposizione degli operatori del mercato del lavoro, delle aziende e più in generale del pubblico una overview generale sulle dinamiche retributive in Italia legate al settore dell'automotive.

Lo studio, condotto in collaborazione con JobPricing, fa riferimento ad un campione rappresentativo di oltre 400.000 osservazioni qualificate.

La Salary Guide consente di avere una visione d'insieme puntuale e aggiornata del mercato retributivo settoriale, con un focus particolare di approfondimento sulle professionalità dirigenziali e manageriali.

## I CONTENUTI DELLA SALARY GUIDE

- Indicatori di mercato del lavoro Pag. 3
- Il mercato retributivo in Italia Pag. 5
- Le retribuzioni dell'automotive Pag. 6
- I trend di mercato Pag. 8
- Retribuzione fissa e variabile Pag. 10
- Le professioni dell'automotive Pag. 11
- Glossario, metodologia e referenze Pag. 15

## CONGIUNTURA ECONOMICA

Il settore automotive ha un peso significativo nel nostro paese come incidenza nei principali indicatori economici e di mercato. Di seguito riportiamo alcuni di essi:

	2018
EXPORT AUTOVEICOLI	<b>19,4 miliardi di euro</b> (in linea con il 2017)
IMPORT AUTOVEICOLI	<b>31,4 miliardi di euro</b> (-7,9% rispetto al 2017)
SALDO COMMERCIALE AUTOVEICOLI	<b>-12 miliardi di euro</b> (-10 miliardi di euro nel 2017)
EXPORT COMPONENTI PER AUTOVEICOLI	<b>22,4 miliardi di euro</b> (+5% rispetto al 2017)
IMPORT COMPONENTI PER AUTOVEICOLI	<b>15,6 miliardi di euro</b> (+0,5% rispetto al 2017)
SALDO COMMERCIALE COMPONENTI PER AUTOVEICOLI	<b>+6,8 miliardi di euro</b> (+17% rispetto al 2017)
PRODUZIONE INDUSTRIA AUTOMOTIVE (trend 2018-2017)	<b>-3,3%</b> (industria manifatturiera a +0,6%)
FATTURATO TOTALE INDUSTRIA AUTOMOTIVE (trend 2018-2017)	<b>-2,1%</b> (industria manifatturiera a +3,1%)
ORDINATIVI TOTALI INDUSTRIA AUTOMOTIVE (trend 2018-2017)	<b>-2,4%</b> (industria manifatturiera a +2,0%)

Fonte: L'industria automotive mondiale nel 2018 e trend 2019 - ANFIA

**IL SETTORE AUTOMOTIVE È UNO DEI PRINCIPALI  
AMBITI ECONOMICI DI RIFERIMENTO IN ITALIA  
PER VOLUMI ECONOMICI E PRODUTTIVI, SEPPUR  
PRODUZIONE, FATTURATO E ORDINATIVI RISULTANO  
IN CALO RISPETTO AL 2017.**

## OCCUPAZIONE

*Occupazione nel settore automotive*

	DATI 2017
N° ADDETTI DIRETTI	162.876 (il 4,4% degli addetti di attività manifatturiere)
N° ADDETTI (DIRETTI + INDIRETTI)	circa 259mila
N° ADDETTI DIRETTI (CONFRONTO CON L'ESTERO)	7° paese in UE

Fonte: *L'industria automotive mondiale nel 2018 e trend 2019 - ANFIA*

*Composizione occupazionale dei dipendenti di aziende private per inquadramento contrattuale*

	DIRIGENTI	QUADRI	IMPIEGATI	OPERAI
AUTOMOTIVE	0,8%	3,2%	18,9%	77,1%
INDUSTRIA MANIFATTURIERA	1,5%	3,6%	26,7%	68,2%
ITALIA	1,3%	4,4%	36,0%	58,3%

Fonte: *Elaborazione JobPricing su dati ISTAT (Rilevazione Trimestrale sulle Forze di Lavoro, media 12 trimestri 2015, 2016, 2017)*

**IL MERCATO DEL LAVORO DEL SETTORE  
AUTOMOTIVE CONTA CIRCA 260 MILA ADDETTI ED  
È CARATTERIZZATO DA UNA FORTE COMPONENTE  
OPERAIA, IN MISURA MAGGIORE RISPETTO  
ALL'INTERO SETTORE MANIFATTURIERO.**

## RAL – LA RETRIBUZIONE FISSA

Nel panorama del mercato retributivo italiano, le retribuzioni dei dirigenti sono pari a circa il doppio di quelle dei quadri, il triplo di quelle degli impiegati e il quadruplo di quelle degli operai. I dirigenti nel 2018 hanno registrato un lieve decremento retributivo (-0,7%) rispetto all'anno precedente.

QUALIFICA	RAL 2017	RAL 2018	TREND 2018-2017
Dirigenti	€ 101.821	€ 101.096	-0,7%
Quadri	€ 54.021	€ 54.136	0,2%
Impiegati	€ 30.814	€ 30.770	-0,1%
Operai	€ 24.865	€ 24.780	-0,3%
TOTALE	€ 29.380	€ 29.278	-0,3%

## VAR – LA RETRIBUZIONE VARIABILE

Per i dirigenti la quota variabile è consistente, pari a una media di oltre 19mila euro e riferita al 76,8% di dirigenti che nell'ultimo anno ha percepito una quota variabile. L'incidenza media sulla RAL di queste figure è pari al 20,0%.

QUALIFICA	% INCIDENZA SULLA RAL	MEDIA IN € DEI PERCETTORI	% PERCETTORI
Dirigenti	20,0%	€ 19.234	76,8%
Quadri	11,6%	€ 6.059	70,7%
Impiegati	8,3%	€ 2.485	64,3%
Operai	7,3%	€ 1.774	66,0%

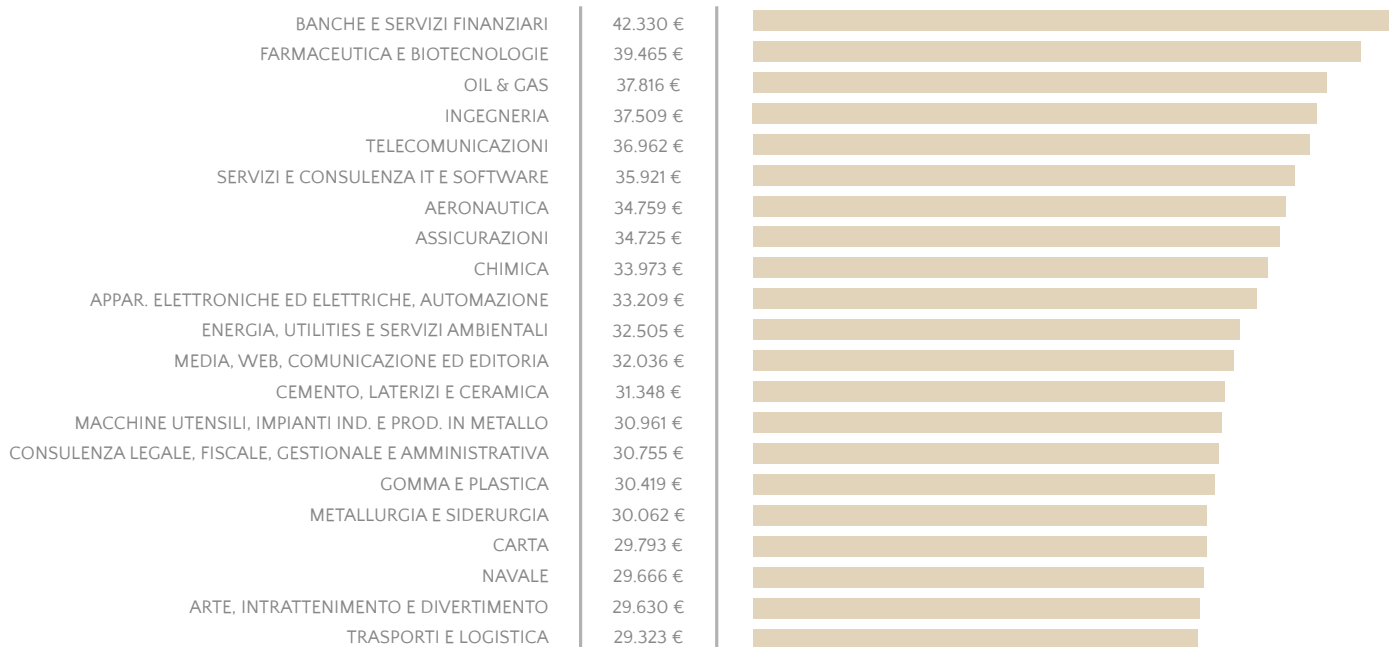
RAL – RETRIBUZIONE ANNUA LORDA: è la quota retributiva fissa corrisposta annualmente a un dipendente; rappresenta il salario erogato dall'azienda sulla base del lavoro effettuato. La RAL è composta da minimo contrattuale, scatto di anzianità, contingenza, superminimo, terzo elemento. Sono esclusi gli straordinari.

VAR – RETRIBUZIONE VARIABILE ANNUA: è quella parte della retribuzione corrisposta al raggiungimento degli obiettivi (di norma si aggiunge alla retribuzione base). Può essere rappresentata da diversi fattori: bonus, incentivi, premi di risultato, premi di partecipazione, etc.

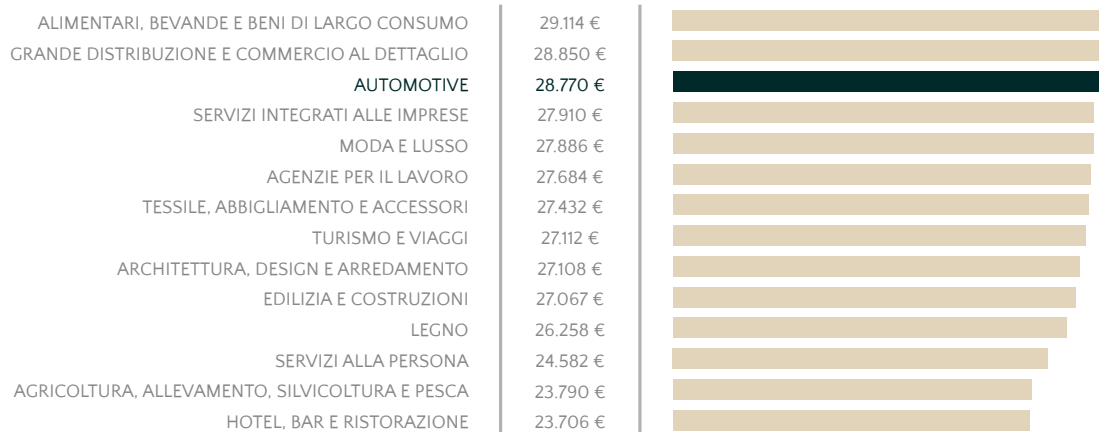
I dati riportati nelle tabelle fanno riferimento alla RAL Retribuzione Annuale Lorda e alla Retribuzione Variabile Annuale effettivamente percepita e relativa ai soli percettori di una quota variabile. I valori della RAL sono espressi in migliaia di Euro, i valori del VAR sono espressi in percentuale (incidenza rispetto alla RAL). Laddove non indicato, tutti i valori pubblicati nel report fanno riferimento all'anno solare 2018.

## LE RETRIBUZIONI PER INDUSTRY

*RAL media 2018 per industry di mercato*



**MEDIA NAZIONALE: € 29.278**



**LA RAL MEDIA DEL SETTORE AUTOMOTIVE SI POSIZIONA POCO AL DI SOTTO DELLA MEDIA NAZIONALE (28.770 € LORDI ANNUI).**

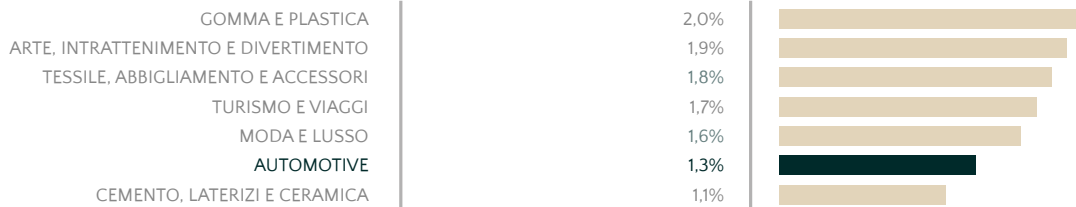
## LE RAL NELL'AUTOMOTIVE

*RAL media 2018 e differenza % rispetto alla RAL media nazionale - DIRIGENTI - Automotive**RAL media 2018 e differenza % rispetto alla RAL media nazionale - QUADRI - Automotive**RAL media 2018 e differenza % rispetto alla RAL media nazionale - IMPIEGATI - Automotive*

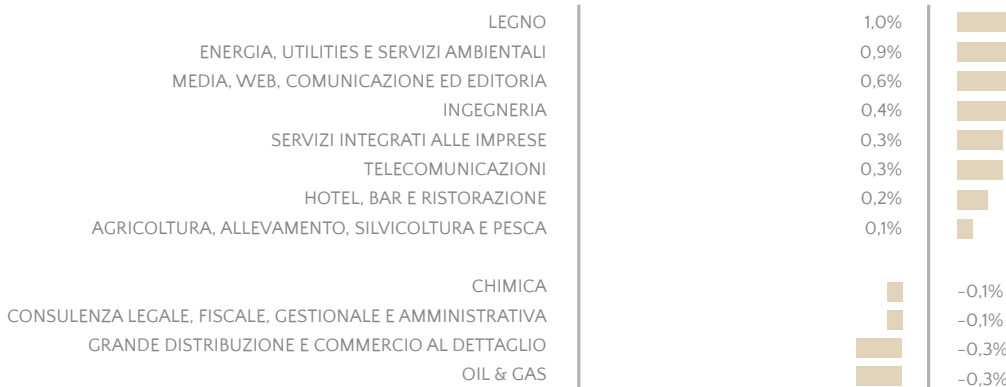
IL SETTORE DELL'AUTOMOTIVE RETRIBUISCE I DIRIGENTI SOPRA IL MERCATO NAZIONALE (CIRCA 3.600 € IN PIÙ), MENTRE I QUADRI SI POSIZIONANO SOTTO LA MEDIA NAZIONALE DI CIRCA 1.500 € IN MEDIA.

I TREND PER INDUSTRY

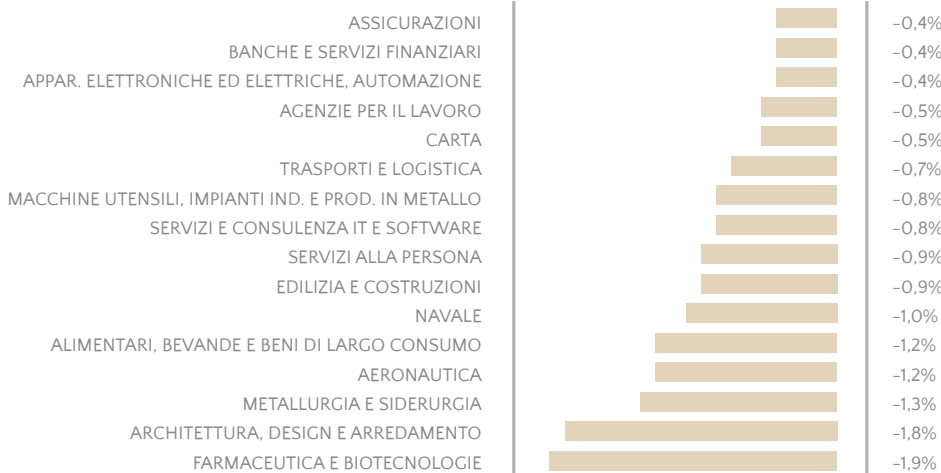
Trend RAL 2018-2017 per industry di mercato



INFLAZIONE (NIC): 1,1%



TREND NAZIONALE: -0,3%

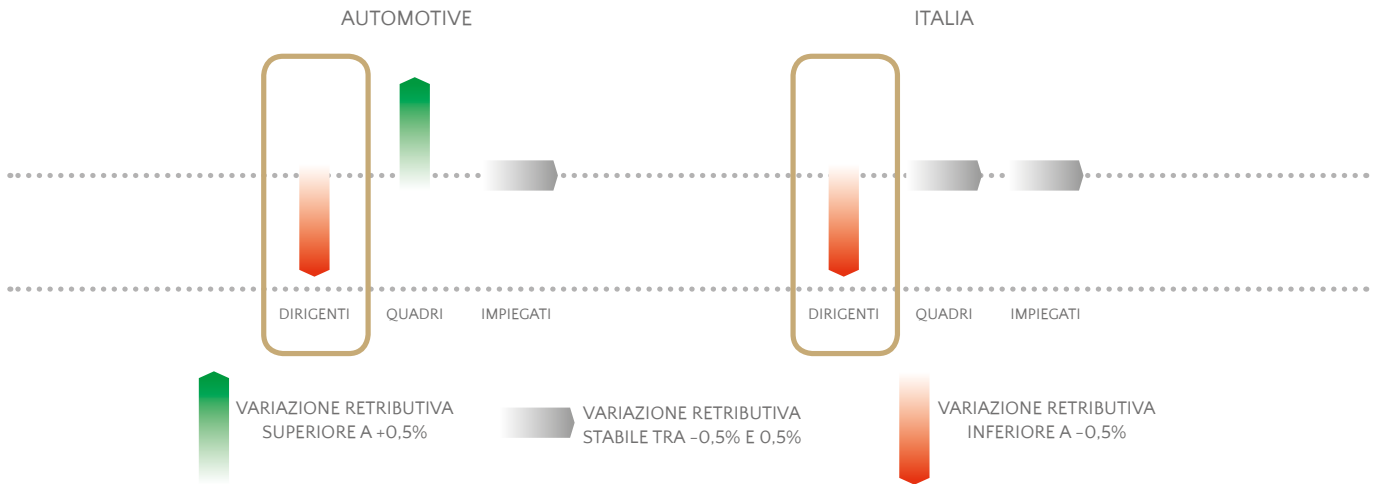


LE RETRIBUZIONI DEL SETTORE AUTOMOTIVE SONO CRESCIUTE NEL 2018 DELL'1,3%. IL TREND NON SOLO È SUPERIORE ALL'ANDAMENTO MEDIO NAZIONALE (-0,3%), MA ANCHE ALL'INFLAZIONE RILEVATA NELL'ULTIMO ANNO (+1,1%).

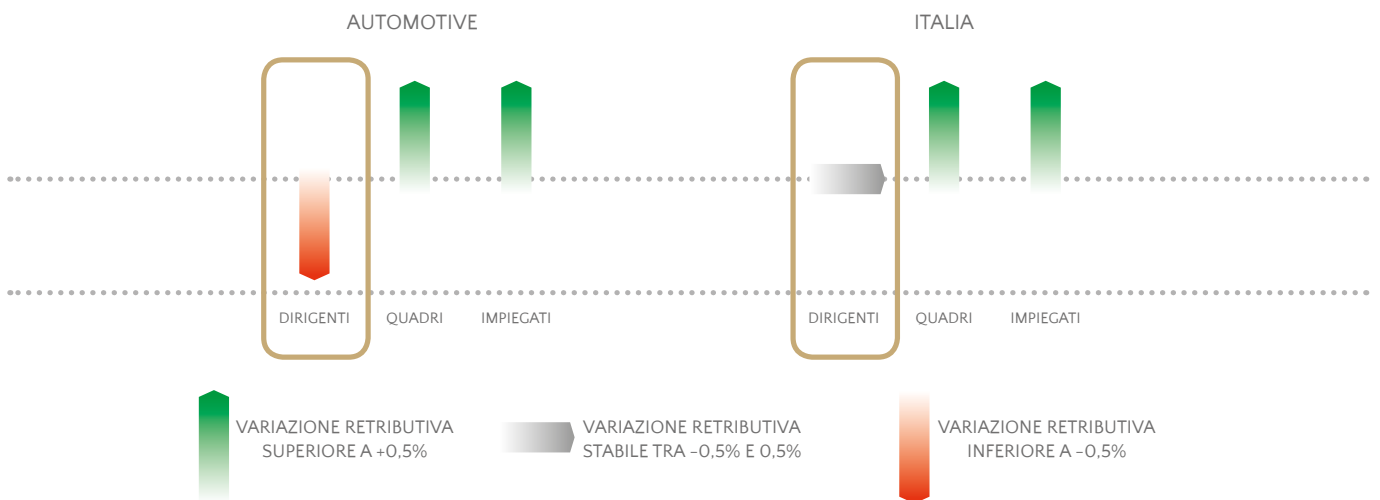


AUTOMOTIVE: I TREND

Trend RAL 2018-2017 per inquadramento



Trend RAL 2018-2014 per inquadramento



NEGLI ULTIMI 5 ANNI LA DINAMICA RETRIBUTIVA NEL SETTORE AUTOMOTIVE È STATA POSITIVA PER I QUADRI E GLI IMPIEGATI, NEGATIVA PER I DIRIGENTI. NELL'ULTIMO ANNO LE RAL DEI DIRIGENTI SONO CALATE, QUELLE DEI QUADRI SONO INVECE CRESCIUTE.

## RAL E VARIABILE DI MERCATO

Variabile 2018 per qualifica contrattuale - Valori relativi ai soli percettori di retribuzione variabile

QUALIFICA CONTRATTUALE	AUTOMOTIVE		
	RETRIBUZIONE VARIABILE ANNUA (% SULLA RAL)	RETRIBUZIONE VARIABILE ANNUA (VALORE MEDIO IN €)	% PERCETTORI
Dirigenti	19,1%	€ 19.569	82,5%
Quadri	10,5%	€ 5.353	79,1%
Impiegati	8,2%	€ 2.643	70,1%

Variabile 2018 - Retribuzione Variabile Annuale (% di incidenza sulla RAL) per qualifica contrattuale - Italia vs. Automotive

QUALIFICA CONTRATTUALE	AUTOMOTIVE	ITALIA
Dirigenti	19,1%	20,0%
Quadri	10,5%	11,6%
Impiegati	8,2%	8,3%

Variabile 2018 - Retribuzione Variabile Annuale (% percettori) per qualifica contrattuale - Italia vs. Automotive

QUALIFICA CONTRATTUALE	AUTOMOTIVE	ITALIA
Dirigenti	82,5%	76,8%
Quadri	79,1%	70,7%
Impiegati	70,1%	64,3%

LA RETRIBUZIONE VARIABILE NEL MERCATO È UN FATTORE RILEVANTE, MA NEL SETTORE AUTOMOTIVE HA UN PESO ECONOMICO INFERIORE RISPETTO ALLA MEDIA NAZIONALE. I PERCETTORI DI UNA QUOTA VARIABILE SONO INVECE IN QUANTITÀ MAGGIORE.

## LE PROFESSIONI

Di seguito si riporta la RAL media di dettaglio delle principali professionalità presenti nel settore dell'automotive:

JOB TITLE		JOB DESCRIPTION	RAL
<b>SUPPLY CHAIN - ACQUISTI</b>			
Direttore Logistica e Supply Chain	Dirigenti	Pianifica ed assicura l'implementazione delle politiche e delle strategie di gestione dei flussi tra i vari attori della catena logistica (fornitori, imprese e clienti); garantisce il coordinamento e la sincronizzazione delle attività di approvvigionamento, produzione e distribuzione. E' un dirigente, solitamente presente nelle grandi imprese.	€ 105.401
Direttore Acquisti	Dirigenti	Pianifica ed assicura l'implementazione delle politiche e delle strategie di gestione degli acquisti, analizzando il mercato, stabilendo i bisogni futuri dell'azienda e gestendo le trattative più complesse. E' un dirigente, solitamente presente nelle grandi imprese può gestire manager e specialisti di alto livello.	€ 108.387
Responsabile Acquisti Materiali	Quadri	Cura, direttamente o tramite un piccolo gruppo di specialisti, le attività di sourcing fornitori, marketing di acquisto, gestione di offerte e gare d'appalto, emissione di ordini, negoziazione, valutazione dei fornitori di materiali tecnici, materie prime, semilavorati, etc.	€ 53.555
Responsabile Acquisti Prestazioni	Quadri	Cura, direttamente o tramite un piccolo gruppo di specialisti, le attività di sourcing fornitori, marketing di acquisto, gestione di offerte e gare d'appalto, emissione di ordini, negoziazione, valutazione dei fornitori di prestazioni e servizi, etc.	€ 53.634
Buyer / Acquisitore	Quadri	Cura in autonomia le attività di ricerche di mercato, gestione offerte e gare d'appalto, negoziazione, emissione ordini. Solitamente non gestisce persone, pur possedendo un elevato know-how tecnico-scientifico.	€ 50.585
Specialista Procurement	Quadri	Cura in autonomia l'analisi dei consumi, la codifica materiali nuovi, l'analisi dei punti riordino, la compilazione di statistiche di acquisto, etc.	€ 52.959
<b>AREA TECNICA E RICERCA &amp; SVILUPPO</b>			
Direttore R&S	Dirigenti	Pianifica e assicura l'implementazione delle politiche e delle strategie relative alla ricerca e sviluppo aziendale. E' un dirigente, solitamente presente nelle grandi imprese; può gestire manager e specialisti di alto livello.	€ 102.343
Direttore Tecnologie, Impianti e Processi	Dirigenti	Pianifica e assicura l'implementazione delle politiche e delle strategie relative alla definizione degli indirizzi tecnologici dei vari processi: definizione e controllo del budget di investimento impiantistico, coordinamento attività di industrializzazione, razionalizzazione dei processi produttivi, etc. E' un dirigente, solitamente presente nelle grandi imprese può gestire manager e specialisti di alto livello.	€ 111.918
Program Manager	Quadri	Coordina, direttamente o tramite un gruppo di project manager, tutte le attività di gestione dei progetti relativi ad un cliente/servizio cura inoltre le analisi di mercato, le revisioni e le tendenze periodiche in termini di posizionamento del prodotto/servizio sul mercato, le indagini sugli utenti e l'esame dei dati finanziari.	€ 55.118
Progettista	Quadri	Cura in autonomia tutte le attività relative alla progettazione dei prodotti: ideazione e progettazione prodotti, soluzioni progettuali, calcoli, studi di fattibilità, definizione specifiche, redazione della documentazione, valutazione delle criticità, miglioramento dei prodotti esistenti, testing, etc.	€ 47.327

JOB TITLE		JOB DESCRIPTION	RAL
OPERATIONS			
Direttore Operations	Dirigenti	Pianifica e assicura l'implementazione delle politiche e delle strategie di gestione della produzione, manutenzione, logistica e investimenti, etc. di un'azienda. E' un dirigente, solitamente presente nelle grandi imprese può gestire manager e specialisti di alto livello.	€ 108.058
Direttore Produzione	Dirigenti	Pianifica e assicura l'implementazione delle politiche e delle strategie di gestione della produzione di un'azienda. E' un dirigente, solitamente presente nelle grandi imprese può gestire manager e specialisti di alto livello.	€ 99.127
Responsabile Stabilimento	Quadri	Coordina le attività di gestione dei reparti produttivi, logistica, manutenzione, qualità, risorse umane, budget e investimenti di uno stabilimento e ne assicura le funzionalità e i target produttivi/qualitativi di solito è presente in uno stabilimento di medie e piccole dimensioni.	€ 58.211
Responsabile Industrializzazione	Quadri	Gestisce, direttamente o tramite un gruppo di specialisti, tutte le attività relative all'industrializzazione: definizione dei cicli produttivi, ottimizzazione dei processi, avviamento di nuovi processi produttivi, problem solving, analisi degli scostamenti, valutazione di nuove soluzioni progettuali, individuazione delle sequenze operative, etc.	€ 53.007
Responsabile Linea Produttiva	Quadri	Assicura tutte le attività che consentono la realizzazione di piani produttivi, target di efficienza e di qualità, tempi, costi, sicurezza, gestione del personale di una linea di produzione collabora con le altre funzioni nella realizzazione delle attività manutentive, nell'ottimizzazione del ciclo produttivo, nell'implementazione di soluzioni migliorative.	€ 51.273
Responsabile Tempi e Metodi	Quadri	Gestisce, direttamente o tramite un gruppo di specialisti, tutte le attività di: analisi flussi produttivi, impianti, macchinari e addetti, individuazione criticità, creazione e aggiornamento di cicli di produzione, omologazione dei tempi di produzione, ricerca e miglioramento continuo, etc.	€ 53.353
Lean Specialist	Quadri	Cura in autonomia vari progetti di miglioramento gestionale: riduzione dei costi, aumento dell'efficienza, ottimizzazione generale dei processi produttivi, standardizzazione processi e procedure, etc. Applica le tecniche e le metodologie Lean Six Sigma, 5S, DMAIC, Ishikawa, FMEA, etc.	€ 49.209
Process Engineer	Quadri	Svolge in autonomia le attività di analisi e monitoraggio dei processi produttivi: individuazione interventi volti all'ottimizzazione di processi e impianti, in termini di efficienza globale, qualità, efficacia del flusso e dei costi di esercizio.	€ 47.300
Responsabile Pianificazione	Quadri	Coordina, tramite un gruppo di specialisti, le attività di pianificazione e programmazione della produzione e l'elaborazione dei piani di produzione, in base a forecast e portafoglio ordini collabora con i responsabili di produzione per monitorare gli avanzamenti di produzione, assicura il monitoraggio e la reportistica.	€ 52.468

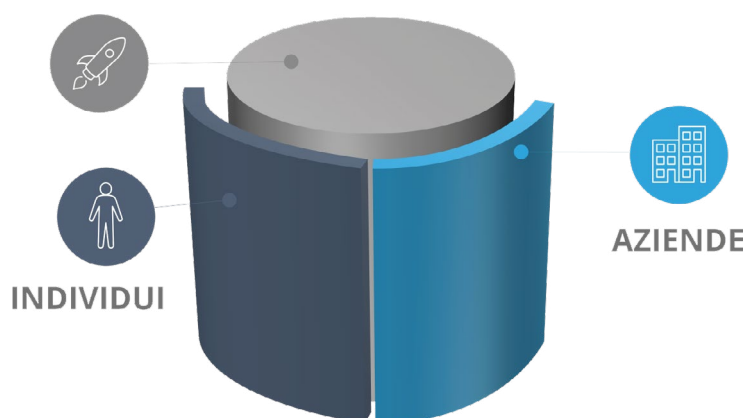
JOB TITLE		JOB DESCRIPTION	RAL
<b>TOP MANAGEMENT</b>			
Division/Business Unit Manager	Dirigenti	Pianifica e assicura l'implementazione delle politiche e delle strategie relative alla business unit di un'azienda.	€ 115.017
<b>VENDITE</b>			
Direttore Vendite e Marketing	Dirigenti	Pianifica e assicura l'implementazione delle politiche e delle strategie di vendita e marketing per il raggiungimento degli obiettivi di vendita su tutti i mercati in cui opera l'azienda. È un dirigente, solitamente presente nelle grandi imprese; può gestire manager e specialisti di alto livello.	€ 110.583
Direttore Vendite Estero	Dirigenti	Pianifica e assicura l'implementazione delle politiche e delle strategie commerciali per il raggiungimento degli obiettivi di vendita su più aree geografiche al di fuori dei confini nazionali. È un dirigente, solitamente presente nelle grandi imprese; può gestire manager e specialisti di alto livello.	€ 112.380
Responsabile Ricambi ed Accessori	Quadri	Cura in autonomia tutte le attività relative ai ricambi e agli accessori di un'impresa: gestione anagrafica ed amministrativa, manutenzione listini e sconti, pianificazione degli ordini ai fornitori, consulenza tecnica, etc.	€ 55.743
<b>MARKETING E COMUNICAZIONE</b>			
Direttore Product Management	Dirigenti	Gestisce, direttamente o tramite un gruppo di specialisti, le seguenti attività: scelta delle politiche di marketing e target di vendita di un prodotto o famiglia di prodotti, collaborazione con le aree di ricerca, sviluppo e produzione, comunicazione relativa alle caratteristiche e/o all'evoluzione dei prodotti, elaborazione e analisi economiche di redditività, realizzazione delle iniziative pubblicitarie e promozionali, etc.	€ 108.955
Brand Manager	Quadri	Cura in autonomia tutte le attività relative al brand di un'impresa: analisi di posizionamento del brand, brand equity, studi di mercato, elaborazione di piani di brand marketing, organizzazione di campagne promozionali dedicate, strategie di comunicazione, etc. Solitamente non gestisce persone, pur possedendo un'elevata competenza e professionalità.	€ 54.110
Responsabile Comunicazione e Relazioni Esterne	Quadri	Gestisce, direttamente o tramite un gruppo di specialisti, tutte le attività di comunicazione di un'impresa: promozione dell'identità aziendale, sviluppo progetti di comunicazione, pianificazione campagne di comunicazione, relazioni con istituzioni e partner, gestione ufficio stampa, etc.	€ 55.852
Responsabile CRM	Quadri	Gestisce, direttamente o tramite un gruppo di specialisti, tutte le attività di CRM di un'impresa: implementazione dei modelli CRM, aggiornamento e ottimizzazione degli strumenti CRM, elaborazione e analisi dei dati CRM, valutazione dei risultati e analisi di mercato, sviluppo di strumenti per la relazione con il cliente, etc.	€ 55.729
Media Planner	Quadri	Cura in autonomia tutte le attività di media planning di un'impresa: analisi e scelta dei mezzi pubblicitari, elaborazione del piano media, scelta dei canali, rapporti con fornitori, controllo delle attività, valutazione dei risultati, etc.	€ 55.992

JOB TITLE		JOB DESCRIPTION	RAL
<b>QUALITÀ</b>			
Direttore Qualità	Dirigenti	Definisce e mette in atto le politiche legate alla qualità aziendale di prodotto e processo, verificandone l'esecuzione e la diffusione. E' un dirigente, solitamente presente nelle grandi imprese può gestire manager e specialisti di alto livello.	€ 98.938
Responsabile Controllo Qualità di Prodotto	Quadri	Definisce, direttamente o tramite un gruppo di specialisti, i metodi, i processi e le procedure per il controllo qualità dei prodotti (materie prime, semilavorati e prodotti finiti) individua i problemi e suggerisce eventuali modifiche ai parametri di lavorazione ed ai processi interni/esterni.	€ 49.832
Responsabile Laboratorio Qualità di Prodotto	Quadri	Provvede, direttamente o tramite un gruppo di specialisti, all'analisi e verifica di campioni di prodotti e/o materie prime assicura l'esame dei risultati delle prove e la relativa documentazione. Nelle grandi aziende gestisce diversi laboratori specializzati (CND, laboratorio chimico, metallurgico, prove meccaniche, etc.).	€ 49.497
Quality Process Manager	Quadri	Gestisce e coordina, tramite un gruppo di specialisti, le attività di analisi dei processi tecnologici ai fini del miglioramento continuo (efficienza e qualità) supporta la fase di sviluppo e industrializzazione, si interfaccia con i clienti per lo sviluppo del processo.	€ 50.907
Customer Quality Manager	Quadri	Gestisce e coordina, tramite un gruppo di specialisti, le attività di customer quality dell'azienda: analisi requisiti, formalizzazione attività di progetto, contatto con i clienti per comprendere e risolvere i problemi di qualità, collaborazione per lo sviluppo prodotto, gestione dei reclami, etc.	€ 51.120
Responsabile Sistema di Gestione Qualità	Quadri	Assicura, direttamente o tramite un gruppo di specialisti, gli standard qualitativi dei prodotti e processi aziendali, controllando che tutte le procedure e le normative in vigore vengano rispettate provvede alla crescita qualitativa del parco fornitori. La figura è presente nelle grandi/medie imprese e riporta al direttore qualità.	€ 48.458
Supplier Quality Manager	Quadri	Cura in autonomia le attività di definizione della qualità fornitori: realizzazione degli audit, miglioramento dell'efficienza ed efficacia del sistema di gestione, analisi della fattibilità produttiva e valutazione dei processi, formazione mirata su tecniche e metodi, etc.	€ 53.210
Responsabile Omologazioni e Brevetti	Quadri	Gestisce, in prima persona o attraverso un gruppo di specialisti, le attività di omologazione di prodotti/servizi.	€ 55.063

## IL DATABASE

L'AUTOMOTIVE SALARY GUIDE 2019 è realizzata in collaborazione con JobPricing, leader italiano delle indagini retributive, sulla base di un database di oltre 400.000 profili retributivi di aziende private.

Le fonti utilizzate sono:

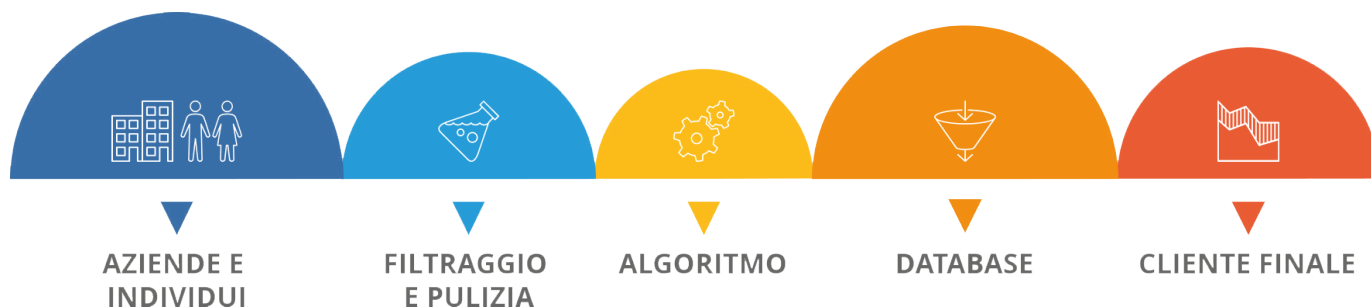


### INDIVIDUI

le informazioni vengono raccolte direttamente dagli individui che rispondono, in forma del tutto anonima, al sondaggio online presente sul sito [www.jobpricing.it](http://www.jobpricing.it)

### AZIENDE

i dati forniti dalle direzioni HR delle aziende clienti vengono rielaborati in forma anonima e costituiscono un panel di controllo fondamentale



Nel panel utilizzato sono considerati lavoratori assunti con forme di lavoro dipendente, a tempo determinato, indeterminato o con contratto in somministrazione, mentre sono escluse altre forme contrattuali quali stage, collaborazioni, partite IVA.

All'interno del report, la citazione "nr" sta ad indicare che il dato non è stato pubblicato in quanto non rilevante (il numero di dati disponibili è insufficiente per un'elaborazione statisticamente significativa), o non presente nel mercato.

Tutte le informazioni retributive contenute nella presente Salary Guide sono aggiornate al 31 dicembre 2018.



JobPricing è un marchio JobValue S.r.l.  
[www.jobpricing.it](http://www.jobpricing.it)

JobPricing, grazie al monitoraggio continuativo effettuato su lavoratori, aziende e fonti istituzionali, si propone come punto di riferimento per lo studio del mercato del lavoro e delle dinamiche retributive: le sue pubblicazioni ne fanno oggi una fra le fonti dati più accreditate in Italia.

## LEADERS OF TOMORROW

---

Grazie a un network internazionale di consulenti preparati, Badenoch & Clark offre soluzioni mirate di recruiting di Manager, C-Level ed Executive.

Mettendo a disposizione delle aziende clienti gli strumenti più sofisticati di head hunting e recruitment, Badenoch & Clark seleziona e colloca profili di spicco all'interno del panorama aziendale internazionale per un servizio unico, specializzato e innovativo.

Dal 1978 accompagna i professionisti nelle loro scelte lavorative e offre elevati servizi di consulenza nella ricerca e selezione per aziende clienti operanti nei più svariati settori, dalle piccole e medie imprese alle grandi multinazionali.

BADENOCH  
+ CLARK

[www.badenochandclark.it](http://www.badenochandclark.it)

